



Value management  
Studio

# Paolo Celli

[www.centrale-etica.it](http://www.centrale-etica.it)

## CONTATTI

[p.celli@centrale-etica.it](mailto:p.celli@centrale-etica.it)

+39.351.5257878

[linkedin.com/in/cellipaolo](https://www.linkedin.com/in/cellipaolo)

Milano

via Melchiorre Gioia 63

## IL MIO PROFILO

Sono un ingegnere che dopo avere lavorato per alcuni anni in azienda si è appassionato al nonprofit e alla raccolta fondi. La mia impostazione rigorosa si abbina a una grande curiosità e voglia di sperimentare e di uscire dagli schemi consolidati. Questo mi ha permesso di essere innovativo nel mio lavoro e predisposto a gestire progetti complessi in modo efficace. Ho una lunga esperienza sia come advisor / facilitatore, sia come formatore.

## BACKGROUND

**Università di Bologna**

Master in fund raising

Master in business  
administration

Laurea in Ingegneria

## I MIEI PUNTI DI RIFERIMENTO

### DO THE RIGHT THINGS!

*Gestire le decisioni in tempi incerti*

La pandemia, l'emergenza climatica, le crisi mondiali, le tecnologie emergenti...tutto ci pone sempre di più il problema di come prendere le decisioni giuste.

Unendo metodi e strumenti gestionali di origine aziendali con approcci originali ho impostato una metodologia che si adatta al singolo, al team, all'organizzazione, sviluppando 3 aree tematiche:

**THINGS**, cioè COSA: fissare gli obiettivi e definire i percorsi (di cambiamento e miglioramento)

**DO**: cioè COME lavorare sull'efficacia dell'implementazione e sul miglioramento continuo

**RIGHT**: cioè puntare alla creazione di VALORE CONDIVISO, che è l'unica bussola che ci può guidare oggi.

## IL MIO PERCORSO PROFESSIONALE

**Dal 2005 a oggi**

Nel nonprofit, consulente,  
formatore, volontario.

**Fino al 2005**

In azienda, prima  
responsabile marketing  
estero, poi amministratore  
delegato.

In questo metodo la sostenibilità non è più solo economica ma anche ambientale e sociale; l'impatto è miglioramento costante e duraturo.

Attraverso percorsi di capacity building in cui agisco come advisor / facilitatore rendo le persone protagoniste del proprio FUTURO.

## IL MIO PERCORSO PROFESSIONALE

### Dal 2005 a oggi

Nel nonprofit, consulente,  
formatore, volontario.

### Fino al 2005

In azienda, prima  
responsabile marketing  
estero, poi amministratore  
delegato.

### Metodo Mosaico per la raccolta fondi

*Lavorare meglio e ottenere di più*

Due cose mi hanno colpito da subito nel nonprofit: (1) quanta fatica si faccia a ottenere risultati spesso modesti (2) quanto sia difficile lavorare per priorità e obiettivi.

Per oviare a questo mi impegno da sempre a sviluppare un approccio di metodo che aiuti a lavorare meglio. L'ho chiamato Mosaico perché il fund raising è fatto di 1.000 tasselli che bisogna comporre in un quadro coerente lavorando per priorità.

Il punto è valorizzare le specificità della Buona Causa, le relazioni e il team; tutto il resto viene dopo.

L'obiettivo di ogni progetto Mosaico è sempre stato diffondere conoscenze in modo da rendere le organizzazioni più autonome, efficaci e resilienti.

## PAROLE-CHIAVE

Futuro  
Miglioramento continuo  
Strategia  
Organizzazione  
Coinvolgimento  
Valore condiviso  
Sostenibilità a 360°  
Capacity building

### Poesia + Prosa

*Un binomio imprescindibile*

Per dare un'idea di quale possa essere l'approccio giusto alla raccolta fondi e ai processi di cambiamento ho sempre parlato ai miei studenti all'Università della necessità di abbinare la prosa (cioè i numeri e il rigore) alla poesia (cioè il fascino della Buona Causa, lo storytelling e la creatività). Non basta l'una, non basta l'altra, ci vogliono entrambe.

### Etica in azione

*Una filosofia del fare*

Sembra che tutti oggi siano preoccupati che si parli di filosofia: "Non dobbiamo fare filosofia, dobbiamo agire!". La verità è che oggi servono punti di riferimento solidissimi per potere navigare sicuri e l'etica ci fornisce questi riferimenti.

Sviluppando il tema dei codici etici, deontologici e di condotta, rendiamo concreto e visibile l'impatto positivo dei valori di una organizzazione e la dotiamo di una bussola per il viaggio verso il suo futuro.

## VALORI

Indipendenza  
Rigore  
Rispetto  
Sincerità  
Innovazione

## COSE NUOVE

### Master in Fundraising (Università di Bologna)

Ho ideato e gestito per 10 anni un percorso innovativo e molto articolato di fund raising design

## INCONTRI IMPORTANTI

### Associazione Comunità Papa Giovanni XXIII

La visione, la motivazione, il non mollare mai

### Associazione Famiglie SMA

La voglia di vivere, la capacità di guardare avanti e l'ottimismo

### Tanti volontari che lavorano silenziosi

La dedizione, lo spirito di sacrificio, il "si può fare".

## COME POSSO RENDERMI UTILE

Sono specializzato nella gestione di fasi di transizione che impongono un ripensamento della sostenibilità complessiva dell'organizzazione.

In modo particolare lavoro sulle strategie, sui numeri e sull'organizzazione del lavoro delle persone, aiutando a creare team efficaci, consapevoli e coinvolti.

Sapendo che ogni organizzazione e ogni situazione è una storia a sé non replico mai schemi preconfezionati e cerco di individuare il mix vincente in ogni specifico contesto.

Assisto le organizzazioni nella creazione di cruscotti gestionali che aiutino a rendere visibili gli obiettivi e monitorare il miglioramento.

## CON CHI HO LAVORATO

### Oltre 200 organizzazioni di ogni dimensione e settore

*Qualche nome:*

#### **Grandi organizzazioni**

*Legambiente - direzione nazionale, Roma | UNITALSI - presidenza nazionale, Roma | AIL - presidenza nazionale, Roma | Associazione Comunità Papa Giovanni XXIII, Forlì-Rimini | AICS sede centrale, Roma | FAI direzione nazionale, Milano*

#### **Fondazioni**

*Fondazione Adolescere, Voghera | Fondazione IRET ONLUS, Bologna | Fondazione per la Ricerca Biomedica Avanzata, Padova | Fondazione Querini Stampalia, Venezia | Fondazione territori sociali Alta Val d'Elsa, Poggibonsi | Fondazione per l'Educazione, Forlì | Fondazione Lene Thun, Bolzano | Fondazione Milano per l'EXPO 2015, Milano | Fondazione Banco Alimentare Emilia Romagna, Imola | Fondazione Tender to Nave Italia, Genova | Fondazione Fibrosi Cistica, Verona | Fondazione Antoniano, Bologna (con Master in fund raising) | Fondazione dei Dottori Commercialisti di Milano | Fondazione IRPEA, Padova...*

#### **ONG**

*Salute e Sviluppo, Roma | RTM, Reggio Emilia | Terra Nuova, Roma | CIFA ONG for children, Torino | CCS, Genova | CIAI, Milano | Fratelli dell'Uomo, Milano.*

**...e molte molte altre associazioni e cooperative sociali.**

## A COSA STO LAVORANDO

### **Innovazione e miglioramento**

Sto sviluppando percorsi che mettano al centro i temi dell'innovazione e del miglioramento continuo e promuovano una gestione basata su indicatori (cruscotti) che diano un senso ai numeri.

Sto introducendo il lavoro per progetti in alcune organizzazioni complesse.

Sto curando percorsi di stakeholder engagement nell'ambito di progetti finanziati dalla regione Emilia Romagna.

## GLI INCARICHI DI RESPONSABILITÀ

- Sono vice-presidente e consigliere d'amministrazione di Fondazione IRET, centro di ricerche sulle malattie neurodegenerative | Ozzano dell'Emilia (BO)
- Sono amministratore unico di Transmed Research s.r.l., impresa sociale attiva nel campo delle Scienze della Vita | Ozzano dell'Emilia (BO)
- Sono manager del Tecnopolo di Bologna sede di Ozzano dell'Emilia, focalizzato sulle Scienze della Vita, con l'incarico di occuparmi di stakeholder engagement e innovazione
- Sono membro del consiglio direttivo della OdV Amici di Casa Insieme, attiva nell'assistenza alle persone malate di Alzheimer | Mercato Saraceno (FC).